

Закупочная деятельность

«Россети Центр» – ответственный и надежный партнер. Мы ценим своих поставщиков и подрядчиков, следуем лучшим деловым практикам и развиваем региональные экономики, поддерживая местных поставщиков.

Управление цепочкой поставок

Нормативное регулирование закупочной деятельности

В 2023 году мы присоединились к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке)¹ (далее – Стандарт) по решению Совета директоров. Стандарт применяется в качестве внутреннего нормативного документа, на основании которого мы вели закупочную деятельность в 2023 году.

Стандарт разработан в соответствии с требованиями Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Центральная конкурсная комиссия Компании (ЦКК) является основным коллегиальным закупочным органом, который контролирует и координирует деятельность Компании в этой сфере. Полномочия ЦКК определены

Стандартом и Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр».

В своей деятельности ЦКК руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом Компании, решениями Совета директоров и исполнительных органов, Стандартом, а также Положением о работе Центрального закупочного органа «Россети Центр».

Взаимоотношения с поставщиками

В Компании действует Закупочная политика ПАО «Россети» (далее – Политика), утвержденная решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра»².

Политика устанавливает принципы, цели, задачи и нормы организации и осуществления закупочной деятельности.

Стратегическая цель Политики – обеспечение ДЗО ПАО «Россети» товарами, работами и услугами с требуемыми показателями качества

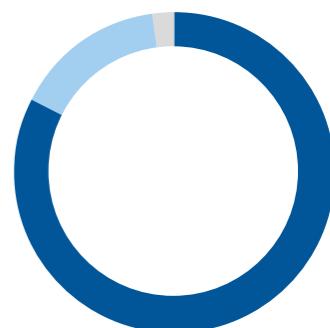
и по оптимальной цене посредством внедрения Единых стандартов закупочной деятельности в электросетевом комплексе на базе единого информационного пространства.

Политика призвана обеспечить:

- эффективное использование средств на приобретение товаров, работ и услуг;
- оптимизацию системы закупок на основе передового опыта;
- ориентированность на заключение долгосрочных договоров с фиксированием единичных расценок на весь период действия договора;
- создание положительного имиджа ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» как покупателя товаров, работ и услуг.



Результаты рассмотрения поступивших жалоб
Управлением ФАС России, шт.



38 ● Признаны необоснованными
7 ○ Признаны обоснованными
1 □ Признаны частично обоснованными

Основные принципы закупочной деятельности

Информационная открытость закупок

Мы обеспечиваем открытость закупочной деятельности в соответствии с требованиями законодательства, а также в достаточной степени для того, чтобы потенциальные контрагенты могли принять решение об участии в закупках

Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки

Мы обеспечиваем недискриминационный доступ контрагентов к закупкам товаров, работ, услуг. Отбор поставщиков преимущественно происходит на основе конкурентных закупок и равных возможностей, без необоснованных ограничений. Мы стремимся сокращать практику заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком)

Целевое и экономически эффективное расходование средств и реализация мер по сокращению издержек

Мы выбираем предложения по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критерии

Принцип

Описание принципа

Прозрачность и управляемость закупочной деятельности

Мы ведем планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах

Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки

Мы не устанавливаем неизмеряемые требования к участникам, чтобы ограничить участие в закупке

Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности

Мы устанавливаем персональную ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; проводим оценку и повышение квалификации персонала, ответственного за закупки

Соблюдение норм действующего законодательства

Мы соблюдаем нормы законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционные нормы

¹ Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 30.12.2022 № 604).

² Протокол от 14.07.2014 № 16/14.

Способы проведения закупочных процедур

Конкурентные способы закупок

- Конкурс
- Аукцион
- Запрос предложений
- Запрос котировок
- Конкурентный предварительный отбор
- Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора



Подробнее об условиях применения каждого способа закупок читайте в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

Электронные торговые площадки

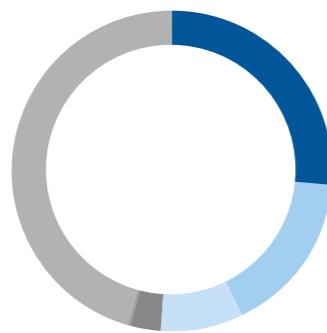
Мы проводим электронные закупки с использованием следующих площадок:

- специализированный официальный сайт Российской Федерации (zakupki.gov.ru);
- электронная торговая площадка АО «Единая электронная торговая площадка» (rosseti.roseltorg.ru, msp.roseltorg.ru);
- электронная торговая площадка АО «Российский аукционный дом» (tender.lot-online.ru).

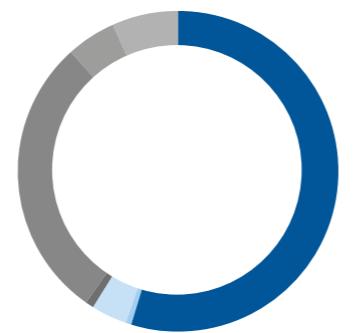
Также информация размещается на официальном сайте Компании (mrsk-1.ru).

Цифровизация и автоматизация закупочной деятельности

Для повышения эффективности организации закупочной деятельности «Россети Центр» разработана и внедрена в эксплуатацию автоматизированная система учета закупочной деятельности (АСУЗД). Система позволяет вести учет закупочной деятельности в электронном виде по всей Компании в целом, а также получать оперативные данные о закупках. Мы продолжаем совершенствовать функционал АСУЗД. Кроме того, в Компании используется система электронного документооборота (СЭДО).



Распределение закупок по способам проведения в 2023 году, %



GRI 2-6

Виды поставщиков, вовлеченных в цепочку поставок:

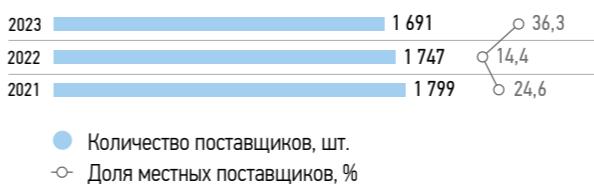
- финансовые и кредитные организации;
- подрядчики (работы и услуги: выполнение строительно-монтажных, инженерно-изыскательских работ и т. д.);
- поставщики (поставка сырья, материалов, оборудования и т. д.);
- прочие (охрана, почта, услуги административного характера).

Статистика закупок



- Общая сумма закупок, млн руб. с НДС
- Количество закупок, шт.

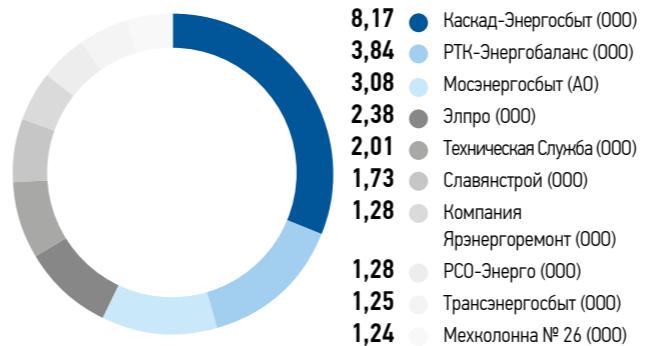
Данные о поставщиках



- Количество поставщиков, шт.
- Доля местных поставщиков, %

Крупнейшие поставщики 2023 года

Крупнейшие поставщики по объему закупок в 2023 году, млрд руб. с НДС



Мы выбираем самых ответственных поставщиков и стремимся сделать процесс их отбора максимально прозрачным.

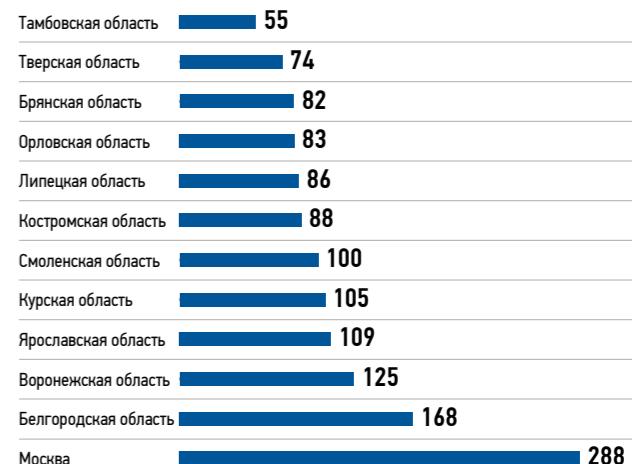
48,5 млрд руб.

объем закупок «Россети Центр» в 2023 году

География поставщиков за 2023 год

Поставки и оказание услуг для Компании производят компании из 63 регионов России. Наибольшее количество поставщиков представлены следующими регионами Российской Федерации.

Регионы с наибольшим количеством поставщиков



Этапы реализации процесса закупки

Планирование

- Бюджет
- Инвестиционная программа
- План закупок

Реализация

- Подготовка закупочной документации
- Проведение закупочной процедуры
- Подведение итогов закупки

Результат

- Заключение договора.
- Исполнение договора

Для эффективного взаимодействия и разъяснений требований к контрагентам Компания регулярно проводит встречи и круглые столы с поставщиками.

Отбор и оценка поставщиков

Критерии отбора и оценки поставщиков Компанией закреплены в Едином стандарте закупок и распространяются на всех участников закупочных процедур.

К участникам закупочных процедур применяются требования антикоррупционного стандарта закупочной деятельности. Участники закупок:

- подписывают обязательства по соблюдению принципов и требований Антикоррупционной политики;
- представляют справки о наличии конфликта интересов;
- представляют информацию в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведения о структуре органов управления.

В 2023 году были приняты следующие меры оценки поставщиков¹:

- проведено 8 844 экспертизы участников закупочных процедур;
- отклонен 391 участник;
- по инициативе блока безопасности снижена начальная (максимальная) цена при проведении 908 закупочных процедур на сумму более 194 млн руб.

Результаты закупочной деятельности

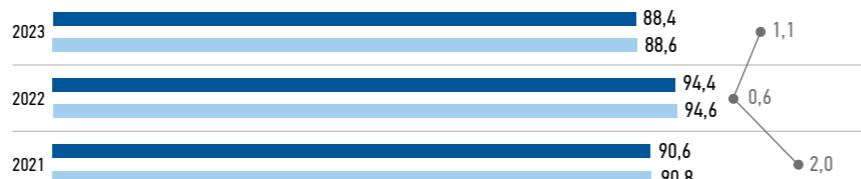
За 2023 год объем проведенных закупок составил 48 499,3 млн руб. с НДС, что на 53,9 % меньше объема закупок в 2022 году.

Общее число закупочных процедур возросло на 0,7 %, до 4 741 шт.

Доля открытых конкурентных закупочных процедур в общем объеме закупок сократилась на 6 п. п., до 88,4 %, по отношению к 2022 году. Доля закупок на электронных торговых площадках также снизилась на 6 п. п., до 88,6 %. При этом объем достигнутой экономии в 2023 году возрос на 0,5 п. п., до 1,1 %, по сравнению с 2022 годом.

В 2023 году структура закупок по направлениям деятельности вернулась к состоянию 2021 года: на новое строительство и расширение электросетевых объектов приходится почти четверть затрат, чуть меньше – 18 % – на реконструкцию и техническое перевооружение.

Структура закупок по способам проведения, %



- Доля открытых конкурентных закупочных процедур в общем объеме закупок
- Доля процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок
- Объем достигнутой экономии

Подробнее структура закупочных процедур по способам их проведения в динамике за три года представлена в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

При проведении оценки Компания использует сведения из реестра недобросовестных поставщиков (подрядчиков, исполнителей) и реестра недобросовестных подрядчих организаций, публикуемых на сайте: <https://zakupki.gov.ru/>.

В случае выявления неблагонадежных поставщиков Компания вправе направить обращение в ФАС России о включении информации об участнике закупки или о поставщике (подрядчике, исполнителе) в реестр.

Структура закупок по направлениям деятельности, %



2021

- 18 ● Новое строительство и расширение электросетевых объектов
- 21 ● Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов
- 13 ● Энергомонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание
- 5 ● ИТ-покупки
- 0 ● НИОКР
- 0 ● Консультационные услуги
- 43 ● Прочие закупки



2022

- 11 ● Новое строительство и расширение электросетевых объектов
- 9 ● Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов
- 7 ● Энергомонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание
- 1 ● ИТ-покупки
- 0 ● НИОКР
- 0 ● Консультационные услуги
- 72 ● Прочие закупки



2023

- 22 ● Новое строительство и расширение электросетевых объектов
- 18 ● Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов
- 9 ● Энергомонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание
- 3 ● ИТ-покупки
- <1 ● НИОКР
- <1 ● Консультационные услуги
- 48 ● Прочие закупки



Подробнее структура закупок по направлениям деятельности представлена в [Приложении 3](#) к Годовому отчету.

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства

Согласно распоряжению Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р в Компании реализуется план мероприятий «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» (далее – Дорожная карта).

Мероприятия Дорожной карты направлены на развитие конкуренции, повышение качества подготавливаемых заявок на участие в закупках, популяризацию и повышение прозрачности

системы закупок, активизацию представителей малого и среднего предпринимательства при размещении заказов, а также формирование положительного имиджа Компании.

Эти меры призваны снять административные, финансовые и информационные барьеры для субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием.

«Россети Центр» работают в рамках Программы партнерства между группой компаний «Россети» и субъектами малого и среднего предпринимательства.

Цели Программы партнерства:

- увеличение доли закупок у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок;
- увеличение доли прямых закупок у субъектов МСП в общем объеме закупок;
- увеличение доли закупок инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции, научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ у субъектов МСП в общем ежегодном объеме закупок;
- создание системы трансфера новых технических и технологических решений субъектов МСП, в том числе направленных на инновационное развитие группы компаний «Россети» и интегрированных в ее бизнес-стратегию развития.

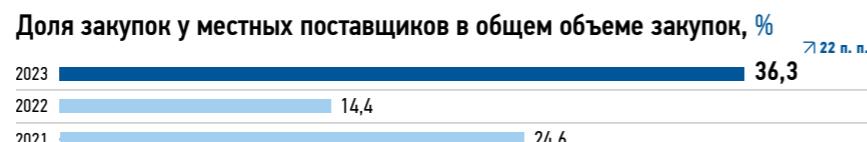
¹ Оценка производится подразделением, осуществляющим контроль антикоррупционных комплаенс-процедур.

Доля закупок у субъектов МСП

Показатель ¹	2021	2022	2023	2024
	План	Факт	План	План
Закупки у субъектов МСП, % от общего объема закупок	83,0	78,1	≥25,0	75,9
Закупки, участниками которых являлись только субъекты МСП, % от общего объема закупок	25,8	28,1	≥20,0	31,2

В 2021–2023 годах Компания не осуществляла закупок, в которых субъекты МСП привлекаются в качестве субподрядных организаций.

Закупки у местных поставщиков



GRI 204-1

В 2023 году доля закупок у местных поставщиков (исполнителей, подрядчиков) существенно выросла по сравнению с 2022 годом

на **21,9** п. п.,
до **36,3** %.

Импорт в закупках

На протяжении нескольких лет мы стремимся к снижению объема закупок импортной продукции. В 2023 году доля закупок импортных материалов ниже планового показателя на 4,4 п. п., доля закупок импортного программного обеспечения – на 20 п. п.

Доля импорта в закупках, %

Показатель	2023 (план)	2023 (факт)
Доля импорта в закупках оборудования и материалов	4,7	0,34
Доля импорта в закупках программного обеспечения	30	10

Совершенствование закупочной деятельности

Компания участвует в разработке поправок к нормативным документам, регулирующим закупочную деятельность. На совещаниях и круглых столах, организуемых по инициативе ПАО «Россети» и посвященных разработке, внедрению и актуализации нормативных документов в области закупочной деятельности, мы представляем свои предложения и способы их реализации.

¹ Данные сформированы в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352.

Антикоррупционная деятельность

GRI 2-26, 205-1, 205-2, 205-3

В своей работе мы строго придерживаемся этических норм и требований законодательства, в том числе антикоррупционного. Мы категорически не приемлем коррупцию в любых ее формах и усиливаем противодействие подобным нарушениям.

Система реализации Антикоррупционной политики

С 2015 года «Россети Центр» являются участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

- Методические указания о сообщении работниками «Россети Центр» о получении делового подарка⁴;
- внесены изменения в приказ «Россети Центр» от 31.01.2020 № 48-ЦА «О мерах по предупреждению коррупции, предотвращению и урегулированию конфликта интересов в «Россети Центр»⁵.

Мы выстраиваем работу по профилактике коррупционных правонарушений и противодействию коррупции в «Россети Центр» в соответствии с законодательством Российской Федерации и локальными нормативными документами.

Профилактику и противодействие коррупции реализует отдел антикоррупционных комплаенс-процедур управления антикоррупционных комплаенс-процедур и анализа деятельности департамента экономической безопасности и Антикоррупционной политики¹. Подразделение наделено достаточными полномочиями для проведения антикоррупционных мероприятий, в том числе в отношении руководителей.

В 2023 году в Компании разработаны и утверждены следующие локальные организационно-распорядительные и нормативные документы:

- план противодействия коррупции «Россети Центр» на 2023 год²;
- Антикоррупционная политика «Россети Центр» и дочерних обществ Компании³;
- принятие Кодекса этики и служебного поведения работников;

Антикоррупционной политикой Компании определены следующие меры по предупреждению коррупции:

Компания внедряет стандарты и процедуры для обеспечения добросовестной, ответственной и честной работы, а также для минимизации коррупционных правонарушений, которые влияют на доверие потребителей, а также на деловую репутацию Компании и ее дочерних организаций.

С Антикоррупционной политикой Компании и ее дочерних обществ можно ознакомиться на сайте Компании.

¹ Приказ ПАО «МРСК Центра» от 25.12.2020 № 593-ЦА.

² Утвержден приказом «Россети Центр» от 27.02.2023 № 88-ЦА.

³ Утверждена решением Совета директоров «Россети Центр» 24.07.2023 (протокол № 34/23).

⁴ Утверждены приказом «Россети Центр» от 23.06.2023 № 226-ЦА.

⁵ Утверждены приказом «Россети Центр» от 07.11.2023 № 409-ЦА.